CÔNG TY CỔ PHẦN	**CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**
MAY SÔNG HỒNG	**Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**
SONG HONG GARMENT	***THE SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM***
JOINT STOCK COMPANY	***Independence - Freedom - Happiness***

Số: 43/2026/BC-HĐQT
No.: 43/2026/BC-HDQT

Hà Nội, ngày 25 tháng 04 năm 2026
Hanoi, April 25, 2026

BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2025, KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2026

REPORT ON THE ACTIVITIES OF THE BOARD OF DIRECTORS IN 2025, THE OPERATIONAL PLAN IN 2026

(tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026)

(at the 2026 Annual General Meeting of Shareholders)

DỰ THẢO
DRAFT

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty Cổ phần May Sông Hồng

To: General Meeting of Shareholders of Song Hong Garment Joint Stock Company

HĐQT xin trân trọng báo cáo Đại hội về kết quả hoạt động của HĐQT trong năm 2025 và kế hoạch hoạt động năm 2026 như sau:

The Board of Directors respectfully reports to the General Meeting of Shareholders on the Activities of the Board of Directors in 2025, the Operational Plan in 2026 as follows:

PHẦN 1. BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NĂM 2025/ *PART 1. REPORT ON THE ACTIVITIES OF THE BOARD OF DIRECTORS IN 2025*

I. ĐÁNH GIÁ ĐẶC ĐIỂM, TÌNH HÌNH CHUNG/ *ASSESSMENT OF GENERAL CHARACTERISTICS AND SITUATION*

Năm 2025 đánh dấu sự bứt phá của dệt may Việt Nam với kim ngạch xuất khẩu ước đạt 46 tỷ USD (tăng 5,6% so với 2024) và mức xuất siêu kỷ lục 21 tỷ USD. Dù đối mặt với áp lực từ căng thẳng thương mại Mỹ - Trung, rủi ro thuế quan từ thị trường Mỹ và xu hướng tiêu dùng xanh, ngành vẫn giữ chân được các thương hiệu lớn nhờ sự ổn định vĩ mô và chất lượng sản phẩm. Tuy nhiên, chi phí đầu vào tăng và sức mua toàn cầu giảm vẫn là những thách thức trực tiếp đe dọa biên lợi nhuận của doanh nghiệp.

2025 marked a breakthrough for Vietnam's textile and garment industry, with export turnover reaching an estimated $46 billion (up 5.6% vs. 2024) and a record trade surplus of $21 billion. Despite pressures from US-China trade tensions, US tariff risks, and green consumption trends, the sector

retained major brands thanks to macroeconomic stability and superior product quality. However, rising input costs and weakening global purchasing power continue to pose direct threats to corporate profit margins.

Trước bối cảnh trên, May Sông Hồng tập trung vào các đơn hàng truyền thống, có sức cạnh tranh cao, đồng thời tận dụng lợi thế thuế quan so với Trung Quóc cộng với sự ổn định về kinh tế chính trị của Việt Nam; tiếp tục đa dạng hóa thị trường, khách hàng và mô hình kinh doanh để trở nên linh hoạt, chủ động hơn; đầu tư mạnh hơn cho các thiết bị tự động hóa, số hóa toàn nhà máy, các hệ thống vận chuyển thông minh trong kho và xưởng may...Cùng với đó là việc luôn quan tâm cải thiện thu nhập và đời sống người lao động, duy trì ổn định nguồn nhân lực…đã giúp May Sông Hồng ổn định và phát triển.

In response to this landscape, Song Hong Garment has focused on traditional, high-competitiveness orders while leveraging Vietnam's tariff advantages over China and its political-economic stability. The company continues to diversify its markets, customers, and business models to enhance flexibility and proactivity. Furthermore, it is investing heavily in automation, factory-wide digitalization, and smart transport systems for warehousing and production. Combined with a constant focus on improving workers' welfare and maintaining a stable workforce, these strategies have enabled Song Hong Garment to achieve steady growth.

II. TỔNG KẾT HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT TRONG NĂM 2025/ *SUMMARY OF THE ACTIVITIES OF THE BOARD OF DIRECTORS IN 2025*

1. Về nhân sự HĐQT/ *Board of Directors' Personnel*

HĐQT May Sông Hồng nhiệm kỳ 2024 – 2029 hoạt động với số thành viên là 08 thành viên, trong đó có 02 thành viên HĐQT độc lập.

The Board of Directors of Song Hong Garment for the 2024–2029 term consists of 08 members, including 02 independent members.

Trong năm, Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 của Công ty đã thông qua việc miễn nhiệm chức danh thành viên Hội đồng quản trị Công ty cổ phần May Sông Hồng nhiệm kỳ 2024 - 2029 đối với Ông Bernard Szeto W.K kể từ ngày 26/04/2025, căn cứ Đơn từ nhiệm ngày 12/02/2025 và bầu bổ sung 01 thành viên HĐQT độc lập cho thời gian còn lại của nhiệm kỳ 2024 - 2029 là ông Lee Ka Wai. Từng thành viên HĐQT được phân công nhiệm vụ cụ thể và thực hiện công việc theo nhiệm vụ được giao; thường xuyên trao đổi, hỗ trợ Ban Tổng Giám đốc trong các hoạt động kinh doanh.

During the year, the Company's 2025 Annual General Meeting of Shareholders approved the dismissal of Mr. Bernard Szeto W.K from the position of Member of the Board of Directors of Song Hong Garment Joint Stock Company for the 2024–2029 term, effective from April 26, 2025, based on his Resignation letter dated February 12, 2025, and elected Mr. Lee Ka Wai as an additional independent member of the Board of Directors for the remaining term of 2024–2029. Each member of the Board of Directors has been assigned specific responsibilities and performs their duties in accordance with such assignments, while regularly exchanging information and providing support to the Board of Management in the Company's business operations.

2. Hoạt động của HĐQT, kết quả tổng kết các cuộc họp, các quyết nghị của HĐQT/ *Activities of the Board of Directors, Summary of Meetings, and Resolutions of the Board of Directors*

Trong năm 2025, HĐQT đã chủ trì và chỉ đạo thành công cuộc họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 vào ngày 26/04/2025.

In 2025, the Board of Directors successfully presided over and directed the 2025 Annual General Meeting of Shareholders on April 26, 2025.

Trong năm 2025, Hội đồng quản trị (HĐQT) duy trì các phiên họp định kỳ và bất thường nhằm đảm bảo công tác quản trị diễn ra kịp thời và hiệu quả. HĐQT đã ban hành tổng cộng 10 Nghị quyết theo đúng thẩm quyền, đảm bảo tính hợp pháp và tuân thủ các quy định tại Điều lệ công ty, các quy chế nội bộ và quy định pháp luật hiện hành.. Danh mục chi tiết các cuộc họp, Nghị quyết của HĐQT đều được thể hiện tại **Báo cáo tình hình quản trị công ty năm 2025**, đã được công bố thông tin và đăng tải trên trang thông tin điện tử của Công ty.

*In 2025, the Board of Directors (BOD) maintained regular and extraordinary meetings to ensure timely and effective corporate governance. The Board issued a total of 10 Resolutions within its authority, ensuring full compliance with the Company's Charter, internal regulations, and applicable laws. A detailed list of the BOD's meetings and resolutions is provided in the **2025 Corporate Governance Report**, which has been duly disclosed and published on the Company's website.*

3. Đánh giá việc thực hiện các nghị quyết ĐHĐCĐ/ *Evaluation of the implementation of Resolutions of the General Meeting of Shareholders*

3.1. Đánh giá của HĐQT về kết quả hoạt động của Công ty trong năm 2025/ The Board of Directors' assessment of the Company's performance in 2025

Năm 2025, doanh thu thuần của Công ty đạt gần 5.538,1 tỷ đồng, vượt 0,69% kế hoạch ĐHĐCĐ đề ra và tăng 4.88% so với năm 2024; lợi nhuận trước thuế đạt 823,1 tỷ đồng, vượt 37,18% kế hoạch đề ra và tăng 51,36% so với kết quả thực hiện 2024. Lợi nhuận sau thuế đạt 675,8 tỷ đồng, tăng 52,72% so với kết quả thực hiện 2024. Một số yếu tố chính ảnh hưởng đến tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh trong năm của công ty như sau:

In 2025, the Company's net revenue reached nearly VND 5,538.1 billion, exceeding the target set by the General Meeting of Shareholders by 0.69% and increasing by 4.88% year-on-year. Profit before tax stood at VND 823.1 billion, surpassing the plan by 37.18% and rising by 51.36% compared to the 2024 performance. Profit after tax reached VND 675.8 billion, a 52.72% increase compared to the results achieved in 2024. Key factors influencing the Company's business and production operations during the year are as follows

- ✓ Mặc dù các thị trường chủ lực như Mỹ và EU phục hồi chưa mạnh mẽ, nhu cầu tiêu dùng vẫn chịu áp lực từ lạm phát và lãi suất cao, căng thẳng địa chính trị toàn cầu, ban lãnh đạo Công ty đã chỉ đạo sát sao và linh hoạt trong điều hành để duy trì đà tăng trưởng. Đặc biệt, sự nhạy bén trong việc theo sát biến động trong chính sách thuế đối ứng của chính quyền Trump tại Mỹ đã giúp Công ty phối hợp cùng đối tác đẩy nhanh tiến độ, hoàn tất các đơn hàng trong thời hạn ngắn để tối ưu hóa doanh số xuất khẩu.

- ✓ *Despite the sluggish recovery in key markets such as the US and the EU—where consumer demand continues to face pressure from inflation, high interest rates, and global geopolitical tensions—the Company's management team provided close supervision and flexible operational guidance to maintain growth momentum. In particular, our agility in closely monitoring fluctuations in the Trump administration's reciprocal tariff policies in the US enabled us to collaborate effectively with partners to accelerate project schedules and complete orders within short lead times, thereby optimizing export sales.*
- ✓ Tại May Sông Hồng, cơ chế khoán và phân cấp quản lý hiệu quả, gia tăng tính chủ động cho các đơn vị sản xuất trong việc khai thác đơn hàng, đồng thời với việc đẩy mạnh thực hành tiết kiệm đã giúp các nhà máy đạt và duy trì ngưỡng tăng trưởng cao trong nhiều tháng liên tiếp.
- ✓ *At May Song Hong, the implementation of an effective piece-rate system and decentralized management has enhanced the autonomy of production units in securing orders. Combined with a strong emphasis on cost-saving practices, these measures have enabled factories to achieve and sustain high growth thresholds for many consecutive months.*
- ✓ Việc vận hành hệ thống nhà máy hiện đại (SH10, SH11) theo tiêu chuẩn xanh đã nâng cao vị thế cạnh tranh trước các yêu cầu khắt khe về ESG và truy xuất nguồn gốc. Đây là chìa khóa giúp Công ty thu hút các đơn hàng FOB có giá trị gia tăng cao và biên lợi nhuận tốt, bù đắp cho những khó khăn chung của thị trường.
- ✓ *The operation of modern, green-certified factory systems (SH10, SH11) has strengthened our competitive positioning against stringent ESG (Environmental, Social, and Governance) and traceability requirements. This has been the key to attracting high value-added FOB orders with healthy profit margins, effectively offsetting general market challenges.*

3.2. Công tác tài chính, đầu tư/ *Financial and Investment activities*

Căn cứ vào tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh, trên cơ sở Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên công ty năm 2025, HĐQT đã quyết định thực hiện tạm ứng cổ tức năm 2025 với tổng số tiền hơn 607,8 tỷ đồng, cụ thể như sau:

Based on the Company's business performance and in accordance with the resolution of the 2025 Annual General Meeting of Shareholders, the Board of Directors decided to make an interim dividend payment for 2025, totaling more than VND 607.8 billion, as detailed below:

Thời gian thanh toán/ *Payment schedule*	Tỷ lệ/ *Ratio*	Nội dung/ *Content*
25/12/2025 *December 25, 2025*	40%/mệnh giá (1 cổ phiếu nhận được 4.000 đồng) *40% of par value (each share receives VND 4,000)*	Chi trả tạm ứng cổ tức năm 2025 bằng tiền *Payment of 2025 interim cash dividend*

Vào ngày 03/06/2025, CTCP May Sông Hồng đã hoàn thành đợt phát hành cổ phiếu để tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu năm 2025, từ đó nâng vốn điều lệ từ 750,1 tỷ đồng lên 1.125,2 tỷ đồng.

On June 3, 2025, Song Hong Garment Joint Stock Company completed the share issuance to increase its charter capital from owners' equity in 2025, thereby raising the charter capital from VND 750.1 billion to VND 1,125.2 billion.

Ngoài ra, Công ty đã thực hiện ký kết hợp đồng với Công ty TNHH Kiểm toán Grant Thornton (Việt Nam) để tiến hành các hoạt động kiểm toán báo cáo tài chính năm 2025 và soát xét báo cáo tài chính bán niên trên cơ sở đã được ĐHĐCĐ thường niên 2025 thông qua.

Besides, the Company signed a contract with Grant Thornton (Vietnam) Limited to conduct the audit of the 2025 Financial Statements and review the Semi-Annual Financial Statements, based on the approval from the 2025 Annual General Meeting of Shareholders.

Về công tác đầu tư, năm 2025 ghi dấu những bước tiến quan trọng trong hoạt động đầu tư của Công ty với việc hoàn tất góp vốn thành lập công ty liên doanh Công ty Cổ phần Phụ liệu may Sông Hồng và hoàn thành thi công xây dựng Dự án nhà máy Sông Hồng - Xuân Trường 2 tại khu vực xã Xuân Trường, tỉnh Ninh Bình, Việt Nam. Nhìn chung, việc triển khai các dự án đầu tư, góp vốn được Ban lãnh đạo Công ty theo dõi sát sao, thực hiện đúng kế hoạch đề ra. Bên cạnh đó, Công ty duy trì đầu tư cải tạo, bổ sung tài sản cố định phục vụ cho nhu cầu hoạt động (ví dụ: nhà xưởng, hệ thống máy móc, văn phòng, thiết bị,...).

Regarding investment activities, the year 2025 marked significant milestones in the Company's investment activities, notably the completion of capital contribution to establish the joint venture, Song Hong Garment Accessories Joint Stock Company, and the completion of the construction of the Song Hong - Xuan Truong 2 factory project in Xuan Truong Commune, Ninh Binh Province, Vietnam. Overall, the implementation of investment projects and capital contributions was closely monitored by the Company's management, adhering strictly to the planned schedule. Furthermore, the Company continued to invest in the renovation and acquisition of fixed assets to support operational requirements (e.g., factory facilities, machinery systems, office premises, equipment, etc.).

3.3. Đánh giá của HĐQT về việc ký kết và thực hiện các hợp đồng, giao dịch giữa Công ty với người có liên quan/ *The Board of Directors' assessment of the signing and execution of contracts and transactions between the Company and related parties*

Năm 2025, ĐHĐCĐ và HĐQT đã phê chuẩn việc ký kết và thực hiện các hợp đồng, giao dịch giữa Công ty với người có liên quan. Các bên trong giao dịch/hợp đồng bao gồm đơn vị có liên quan là các công ty con trong hệ thống, với các giao dịch chủ yếu nhằm mua bán nguyên vật liệu và chi phí dịch vụ phục vụ cho hoạt động sản xuất may mặc xuất khẩu, góp vốn, vay/cho vay, hỗ trợ về vốn, và các giao dịch khác. Việc phê duyệt các giao dịch được thực hiện phù hợp với quy định của pháp luật, quy định nội bộ của Công ty.

In 2025, the General Meeting of Shareholders and the Board of Directors approved the execution and implementation of contracts and transactions between the Company and affiliated parties. The parties to such transactions/contracts included affiliated entities, primarily subsidiaries within the

Group. These transactions mainly involved the purchase and sale of raw materials and service costs serving export garment manufacturing activities, capital contributions, lending/borrowing, capital support, and other related transactions. The approval of these transactions was carried out in accordance with applicable laws and the Company's internal regulations.

Danh sách người có liên quan và lợi ích có liên quan; danh sách các giao dịch giữa Công ty, công ty con, công ty do May Sông Hồng nắm quyền kiểm soát trên 50% vốn điều lệ, với thành viên Hội đồng quản trị và những người có liên quan của thành viên đó; giao dịch giữa công ty với công ty trong đó thành viên Hội đồng quản trị là thành viên sáng lập hoặc là người quản lý doanh nghiệp trong thời gian 03 năm gần nhất trước thời điểm giao dịch được thể hiện tại các **Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2025 (riêng và hợp nhất)** và **Báo cáo tình hình quản trị Công ty năm 2025** đã được công bố thông tin và đăng tải trên trang thông tin điện tử của Công ty.

*List of related persons and related interests; list of transactions between the Company and its subsidiaries or companies in which Song Hong Garment holds more than 50% of the charter capital, with members of the Board of Directors and their affiliated persons; and transactions between the Company and enterprises in which members of the Board of Directors are founding shareholders or enterprise managers within the 03 years preceding the transaction date, are presented in the **Company's 2025 Audited Financial Statements (separate and consolidated)** and **Report on Corporate Governance**, which have been duly disclosed and published on the Company's official website.*

3.4. Thù lao và các khoản lợi ích khác của các Thành viên HĐQT, Ban TGĐ/ *Remuneration and other benefits for members of the Board of Directors and the Board of Management*

Việc chi trả thù lao và các khoản lợi ích khác cho các thành viên HĐQT, Ban TGĐ đều được thực hiện đúng trong phạm vi trích lập tối đa 5% lợi nhuận sau thuế mà Đại hội Đồng Cổ đông thường niên năm 2025 đã biểu quyết thông qua và đã được cơ quan kiểm toán kiểm tra, xác nhận. Thông tin chi tiết được thể hiện trong phần thuyết minh các **Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2025 (riêng và hợp nhất)**, đã được công bố thông tin và đăng tải trên trang thông tin điện tử của Công ty.

*The payment of remuneration and other benefits to members of the Board of Directors and the Board of Management was carried out within the maximum allocation of 5% of profits after tax as approved by the 2025 Annual General Meeting of Shareholders. This has been reviewed and confirmed by the auditing firm. Detailed information is presented in the explanatory notes of the **Company's 2025 Audited Financial Statements (separate and consolidated)**, which have been disclosed and published on the Company's official website.*

3.5. Kết quả giám sát đối với Ban Tổng giám đốc/ *Results of supervision over the Board of Management*

HĐQT đánh giá cao hoạt động quản lý điều hành của Ban TGĐ trong công tác triển khai kế hoạch sản xuất kinh doanh. Dù đối diện với nhiều khó khăn nhất là khi chính sách thuế quan của Mỹ thay đổi hồi nửa đầu năm 2025, Ban TGĐ đã rất nhanh nhạy và linh hoạt trong nhận định tình hình, ra quyết định kịp thời, chính xác, đảm bảo đơn hàng ổn định, an ninh an toàn nhà máy được giữ vững và đời sống người lao động được ổn định, tăng trưởng cao ở cuối năm 2025.

The Board of Directors (BOD) highly appreciates the Board of Management's executive performance in implementing the production and business plans. Despite facing numerous challenges, particularly the shifts in U.S. tariff policies during the first half of 2025, the Board of Management demonstrated exceptional agility and flexibility in situational assessment and timely, precise decision-making. These efforts ensured stable order volumes, maintained plant security and safety, and stabilized employees' livelihoods, leading to strong growth by the end of 2025.

Chương trình thực hành tiết kiệm tiếp tục được thực hiện nghiêm túc; tiết giảm chi phí từ khối văn phòng, khối chuẩn bị sản xuất đến các đơn vị trực tiếp sản xuất. Công tác quản trị vốn và dòng tiền đạt hiệu quả cao, đảm bảo nguồn vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư xây dựng. Chú trọng thu hút nhân lực để nguồn nhân công đảm bảo về số lượng, tay nghề và kỹ năng. Tập trung phát triển đơn hàng và thúc đẩy tăng năng suất tại Nhà máy SH10 và SH11.

The cost-saving program continued to be strictly implemented, reducing expenses across all levels—from office departments and production preparation to direct manufacturing units. Capital and cash flow management achieved high efficiency, ensuring sufficient funding for business operations and construction investments. Significant focus was placed on human resource recruitment to ensure labor availability in terms of quantity, craftsmanship, and skills. Additionally, the Company concentrated on order development and productivity enhancement at the SH10 and SH11 factories.

III. HOẠT ĐỘNG CỦA ỦY BAN KIỂM TOÁN TRỰC THUỘC HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ/ *ACTIVITIES OF THE AUDIT COMMITTEE UNDER THE BOARD OF DIRECTORS*

Trong năm 2025, Ủy ban Kiểm toán đã tổ chức 02 cuộc họp, phân công nhiệm vụ cho các thành viên và triển khai kế hoạch hoạt động năm 2025. Nội dung, kết quả các cuộc họp của Ủy ban kiểm toán đều được các tất cả thành viên tham gia biểu quyết thống nhất thông qua với tỷ lệ tán thành 100%.

In 2025, the Audit Committee held 02 meetings, assigned responsibilities to its members, and implemented the 2025 operating plan. The contents and outcomes of all Audit Committee meetings were unanimously approved by all members, with a 100% approval rate.

Qua quá trình giám sát, Ủy ban Kiểm toán không phát hiện trường hợp bất thường nào trong hoạt động của các thành viên HĐQT, thành viên Ban Tổng Giám đốc và cán bộ quản lý khác của Công ty Cổ phần May Sông Hồng. Ủy ban kiểm toán cho rằng các cán bộ quản lý của Công ty Cổ phần May Sông Hồng đã thể hiện trách nhiệm cao trong việc điều hành, đã chủ động các phương án thực hiện, vì vậy kết quả hoạt động kinh doanh và lợi nhuận duy trì ở mức tốt trong khối các công ty dệt may.

Through the supervising process, the Audit Committee did not identify any irregularities in the activities of the Board of Directors, the Board of Management members, or other management staff of Song Hong Garment Joint Stock Company. The Audit Committee believes that the management team of Song Hong Garment Joint Stock Company has demonstrated a high level of responsibility in their operations and proactively developed implementation plans. Therefore, business performance and profits have been maintained at a good level within the garment industry.

Do thực hiện đúng quy trình, thủ tục kết hợp hoạt động giữa HĐQT, Uỷ ban kiểm toán và Ban Tổng Giám đốc, công việc điều hành hoạt động kinh doanh của Ban Tổng Giám đốc không bị trở ngại,

việc giám sát của HĐQT và Uỷ ban kiểm toán được duy trì thường xuyên, chặt chẽ, đảm bảo hoạt động của Công ty được triển khai theo các nghị quyết của HĐQT.

Due to the proper implementation of procedures and coordination among the Board of Directors, the Audit Committee, and the Board of Management, the management of the Board of Management was not hindered. The supervision by the Board of Directors and the Audit Committee has been consistently and thoroughly maintained, ensuring that the Company's activities are carried out in accordance with the resolutions of the Board of Directors.

PHẦN 2. HOẠT ĐỘNG CỦA THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ ĐỘC LẬP VÀ KẾT QUẢ ĐÁNH GIÁ CỦA THÀNH VIÊN ĐỘC LẬP VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ/ PART 2. ACTIVITIES OF INDEPENDENT MEMBERS OF THE BOARD OF DIRECTORS AND THEIR ASSESSMENT OF THE BOARD OF DIRECTORS' OPERATIONS

Chi tiết nội dung về hoạt động của thành viên Hội đồng quản trị độc lập và kết quả đánh giá của thành viên độc lập về hoạt động của Hội đồng quản trị được trình bày tại:

The details of activities of independent members of the board of directors and their assessment of the board of directors' operations are presented in:

1. **Báo cáo của Thành viên HĐQT độc lập - Ông Lee Ka Wai/** ***Report by independent member of the board of directors - Mr. Lee Ka Wai***

(Chi tiết đính kèm tại phụ lục số 01)

(Details are provided in Appendix No. 01)

2. **Báo cáo của Thành viên HĐQT độc lập - Ông Đinh Tràng Thi/** ***Report by independent member of the board of directors - Mr. Dinh Trang Thi***

(Chi tiết đính kèm tại phụ lục số 02)

(Details are provided in Appendix No. 02)

PHẦN 3. ĐỊNH HƯỚNG, KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NĂM 2026/ *PART 3. ORIENTATION AND OPERATION PLAN OF THE BOARD OF DIRECTORS FOR 2026*

Trong bối cảnh ngành dệt may năm 2026 đan xen giữa cơ hội phục hồi và thách thức từ biến động thuế quan, căng thẳng địa chính trị và xu hướng dịch chuyển đơn hàng, May Sông Hồng xác định việc thích nghi linh hoạt và nâng cao năng lực sản xuất là yếu tố sống còn. Căn cứ tình hình nội tại của công ty, chính sách của Nhà nước và nhằm nâng cao vị thế của May Sông Hồng, HĐQT đặt ra định hướng phát triển trong năm 2026 như sau:

In 2026, as the textile and garment industry navigates a landscape of recovery opportunities intertwined with challenges from tariff volatility, geopolitical tensions, and shifting order trends, May Song Hong identifies flexible adaptation and production capacity enhancement as vital factors for success. Based on our internal assessment, government policies, and the objective of elevating the Company's market position, the Board of Directors has established the following strategic orientations for 2026:

- ✓ Hoàn thành mục tiêu doanh thu 6.000 tỷ đồng và lợi nhuận trước thuế 900 tỷ đồng. Chủ động và linh hoạt trong xây dựng, triển khai kế hoạch sản xuất kinh doanh đảm bảo nắm bắt kịp thời tình hình thế giới và trong nước, ứng phó nhanh, hiệu quả; giảm thiểu tối đa rủi ro.
  Achieve the revenue target of VND 6,000 billion and profit before tax of VND 900 billion. Be proactive and flexible in developing and implementing business production plans to promptly capture global and domestic market conditions, respond quickly and effectively, and minimize risks.
- ✓ Đảm bảo vận hành ổn định, hiệu quả các khu vực sản xuất hiện hữu và các nhà máy mới. Tập trung khai thác nguồn hàng chất lượng, ứng dụng phương pháp quản trị hiện đại để các dự án mới sớm đạt công suất và hiệu quả tối ưu.
  Ensure stable and efficient operations across existing production areas and newly commissioned factories. Focus on securing high-quality orders and implementing modern management methodologies to enable new projects to achieve full capacity and optimal efficiency ahead of schedule.
- ✓ Đảm bảo tuyệt đối an ninh an toàn nhà máy, xây dựng môi trường làm việc văn minh, ổn định việc làm và nâng cao thu nhập cho người lao động.
  Ensure the absolute security and safety of the factories, foster a civilized working environment, stabilize employment, and increase income for employees.
- ✓ Tập trung đào tạo, nâng cao năng lực chuyên môn và kỹ năng quản lý cho đội ngũ cán bộ cấp trung, đặc biệt là cán bộ trực tiếp điều hành tại các xưởng, tổ sản xuất và khối chuẩn bị sản xuất. Xây dựng đội ngũ lãnh đạo bản lĩnh, chuyên nghiệp cùng đội ngũ chuyên gia, kinh doanh giỏi để đáp ứng yêu cầu phát triển.
  Focus on training and enhancing professional competencies and management skills for middle management, especially those directly overseeing workshops, production teams, and the production preparation department. Build a professional and resilient leadership team alongside a pool of experts and highly skilled sales personnel to meet the Company's development requirements..
- ✓ Quản lý chặt chẽ nguồn vốn thông qua đẩy mạnh thực hành tiết kiệm, kiểm soát nguồn cung ứng một cách khoa học, cân đối hợp lý các khoản đầu tư.
  Strictly manage capital by promoting cost-saving practices, implementing scientific supply chain controls, and ensuring a strategic balance of investments.
- ✓ Đẩy mạnh chuyển đổi số và cải tiến kỹ thuật trong lĩnh vực may mặc. Kiên trì mục tiêu phát triển bền vững dựa trên 4 trụ cột: Môi trường – Xã hội – Quản trị – Tài chính.
  Accelerate digital transformation and technical innovations within the garment sector. Remain steadfast in our sustainable development goals, built upon four core pillars: Environmental – Social – Governance – Finance.
- ✓ Tiếp tục đầu tư nhằm giữ vững và phát triển thương hiệu chăn đệm Sông Hồng ở thị trường nội địa.
  Continue investing to reinforce and expand the Song Hong bedding brand in the domestic market.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét.

Respectfully submit to the General Meeting of Shareholders for consideration.

Trân trọng cảm ơn.

Sincerely.

CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

CHAIRMAN OF THE BOARD OF DIRECTORS

Bùi Đức Thịnh

Nơi nhận:

Recipients:

- Cổ đông Công ty CP May Sông Hồng;
- *Shareholders of Song Hong Garment Joint Stock Company;*
- HĐQT, Ban TGĐ, Thư ký công ty;
- *BOD, BOM, Company Secretary;*
- Lưu VT, HĐQT./.
- *Archived documents, BOD./.*

Phụ lục số 01

Appendix No. 01

BÁO CÁO CỦA THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ ĐỘC LẬP

ÔNG LEE KA WAI

REPORT OF THE INDEPENDENT MEMBER OF THE BOARD OF DIRECTORS

MR. LEE KA WAI

Tôi Lee Ka Wai, người ký tên dưới đây là Thành viên HĐQT độc lập của Công ty Cổ phần May Sông Hồng. Thực hiện quyền hạn, trách nhiệm của Thành viên HĐQT độc lập, đảm bảo tuân thủ quy định về quản trị công ty. Tôi gửi báo cáo về hoạt động của mình và kết quả đánh giá hoạt động của HĐQT trong năm 2025 như sau:

I am Lee Ka Wai, the undersigned, an Independent Member of the Board of Directors of Song Hong Garment Joint Stock Company. In exercising the powers and responsibilities of an Independent Board Member and ensuring compliance with corporate governance regulations, I hereby submit the report on my activities and the performance evaluation of the BOD in 2025 as follows:

1. **Hoạt động của thành viên HĐQT độc lập trong năm 2025/** ***Activities of the Independent Board Member in 2025***

Tôi tham gia đầy đủ các cuộc họp của HĐQT (đảm bảo tỷ lệ tham dự 100%). Trong tất cả cuộc họp, tôi luôn đứng trên cương vị độc lập, khách quan, cân bằng lợi ích giữa công ty và các cổ đông, đặc biệt với các vấn đề mang tính chiến lược, dự án quan trọng.

I fully participated in all BOD meetings (ensuring a 100% attendance rate). In all meetings, I maintained an independent and objective stance, balancing the interests of the Company and its shareholders, particularly regarding strategic issues and key projects.

Tôi đã thực hiện đầy đủ chức năng theo quy định của pháp luật, Điều lệ và Quy chế hoạt động của HĐQT.Cụ thể gồm:

I have fully performed my functions in accordance with the law, the Company's Charter, and the Regulations on operating of the BOD, specifically:

- Thực hiện chức năng, nhiệm vụ giám sát hoạt động của HĐQT thông qua các cuộc họp, trao đổi, cách thức đưa ra Nghị quyết của HĐQT, đồng thời thực hiện giám sát hoạt động của Ban Tổng giám đốc thông qua việc giám sát việc chấp hành các Nghị quyết của HĐQT.
- *Supervising the activities of the BOD through meetings, discussions, and the process of issuing Board Resolutions; simultaneously supervising the Board of Management's (BOM) activities by monitoring their compliance with Board of Directors' Resolutions.*
- Bảo đảm nguyên tắc độc lập, khách quan trong thảo luận và ra quyết nghị của HĐQT.
- *Ensuring the principles of independence and objectivity during discussions and the BOD's decision-making process.*

- Trao đổi làm việc thường xuyên với các thành viên Ủy ban kiểm toán, Ban kiểm toán nội bộ của Công ty để nắm bắt tình hình và theo sát các hoạt động kiểm soát nội bộ của Công ty. Cùng các thành viên khác trong Ủy ban kiểm toán giám sát tính trung thực và khách quan của công tác lập báo cáo tài chính, giám sát hiệu quả của quá trình kiểm toán báo cáo tài chính,và thông báo kết quả giám sát cùng các nội dung liên quan đến Hội đồng quản trị

- *Maintaining regular communication and working sessions with members of the Audit Committee and the Internal Audit Department to keep track of the Company's internal control activities.* Collaborate with other Audit Committee members to oversee the integrity and objectivity of the financial reporting process; monitor the effectiveness of the financial statement audit process; and report supervision results along with relevant findings to the Board of Directors.

- Thực hiện biểu quyết thông qua các Nghị quyết của HĐQT theo quy định tại Điều lệ và pháp luật. Danh sách các nghị quyết thông qua được nêu tại Báo cáo tình hình quản trị công ty năm 2025 đã công bố tại website của Công ty.

- *Exercising voting rights to approve Board of Directors' Resolutions in accordance with the Charter and legal regulations. The list of approved resolutions is specified in the 2025 Corporate Governance Report published on the Company's website.*

2. Đánh giá của thành viên HĐQT độc lập với HĐQT và Ban Tổng giám đốc/ *Evaluation of the BOD and the Board of Management by the Independent Board Member*

Các công việc của HĐQT đã được thực hiện theo kế hoạch hoạt động năm 2025 và tuân thủ theo Nghị quyết của ĐHĐCĐ, Điều lệ và các quy định quản trị nội bộ về quản trị Công ty. HĐQT đã thực hiện đầy đủ chức năng trong việc giám sát hoạt động điều hành của Công ty, định hướng phù hợp và chỉ đạo kịp thời đảm bảo sử dụng hiệu quả các nguồn lực để đạt được các chỉ tiêu do ĐHĐCĐ giao, trên cơ sở tuân thủ các quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty.

The BOD's affairs were conducted in line with the 2025 operational plan and complied with the Resolutions of the General Meeting of Shareholders (GMS), the Charter, and internal corporate governance regulations. The BOD fully performed its function in supervising the Company's management, providing appropriate orientation and timely guidance to ensure the efficient use of resources to achieve the targets set by the GMS, based on compliance with the law and the Charter.

- HĐQT phân công nhiệm vụ cụ thể cho từng thành viên HĐQT phụ trách lĩnh vực chuyên môn và giám sát hoạt động của các Công ty con, đơn vị trực thuộc;

- *The BOD assigned specific duties to each member in charge of specialized fields and supervised the operations of subsidiaries and affiliated units.*

- Năm 2025, HĐQT đã tổ chức các phiên họp định kỳ và bất thường để kịp thời xử lý các vấn đề phát sinh, cũng như thông qua các quyết sách phù hợp với tình hình thực tế nhằm đảm bảo lợi ích cho Công ty và Cổ đông. Các cuộc họp của HĐQT đã được triệu tập và thực hiện theo trình tự, thủ tục quy định tại Điều lệ Công ty và quy định của pháp luật, tài liệu họp được chuẩn bị và gửi tới các thành viên HĐQT đầy đủ. Nội dung các cuộc họp được các thành viên HĐQT thảo luận, phản biện, đánh giá đầy đủ và cẩn trọng;

- *In 2025, the BOD held regular and extraordinary sessions to promptly handle arising issues and passed policies appropriate to the actual situation to ensure the interests of the Company and its Shareholders. Meetings were convened and conducted following the order and procedures stipulated in the Charter and legal regulations; meeting documents were fully prepared and sent to members. Meeting contents were discussed, debated, and carefully evaluated by the members.*
- Các Nghị quyết của HĐQT được thông qua theo đúng quy định của pháp luật và được công bố thông tin theo quy định, lưu trữ khoa học theo quy dịnh.
- *Board of Directors' Resolutions were passed in accordance with legal regulations, disclosed as required, and systematically archived.*
- HĐQT đã thực hiện đúng vai trò, trách nhiệm trong việc chỉ đạo, hỗ trợ, giám sát Ban Tổng giám đốc thực hiện các nội dung đã được ĐHĐCĐ và HĐQT thông qua, đảm bảo tuân thủ quy định của pháp luật, đồng thời hài hòa lợi ích của Công ty và Cổ đông.
- *The BOD fulfilled its role and responsibility in directing, supporting, and supervising the BOM in implementing contents approved by the GMS and the BOD, ensuring legal compliance while harmonizing the interests of the Company and Shareholders.*
- HĐQT đã định hướng, tham gia thường xuyên và sâu sát các hoạt động củng cố và phát triển văn hóa doanh nghiệp, truyền thông nội bộ và gắn kết nhân sự toàn công ty.
- *The BOD provided orientation and closely participated in activities to consolidate and develop corporate culture, internal communications, and employee engagement.*

3. Kết luận và ý kiến đóng góp/ *Conclusion and Recommendations*

Với vai trò là thành viên hội đồng quản trị độc lập, tôi đã nỗ lực hoàn thành nhiệm vụ được giao. Tôi cam kết đảm bảo tính độc lập, khách quan trong việc thực hiện nhiệm vụ, bảo vệ quyền lợi hợp pháp của Công ty và các cổ đông.

As a Independent member of the Board of Directors, I have strived to complete my assigned duties. I commit to ensuring independence and objectivity in my performance to protect the legitimate rights and interests of the Company and its shareholders.

THÀNH VIÊN
HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ ĐỘC LẬP
INDEPENDENT MEMBER OF THE BOARD OF DIRECTORS

LEE KA WAI

Phụ lục số 02

Appendix No. 02

BÁO CÁO CỦA THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ ĐỘC LẬP

ÔNG ĐINH TRÀNG THI

REPORT OF THE INDEPENDENT MEMBER OF THE BOARD OF DIRECTORS

ÔNG ĐINH TRÀNG THI

Tôi, Đinh Tràng Thi, người ký tên dưới đây là Thành viên HĐQT độc lập của Công ty Cổ phần May Sông Hồng. Thực hiện quyền hạn, trách nhiệm của Thành viên HĐQT độc lập, đảm bảo tuân thủ quy định về quản trị công ty, tôi xin gửi báo cáo về hoạt động của mình và kết quả đánh giá hoạt động của HĐQT trong năm 2025 với các nội dung chính sau đây:

I am Dinh Trang Thi, the undersigned, an Independent member of the Board of Directors of Song Hong Garment Joint Stock Company. In exercising the powers and responsibilities of an Independent Board Member and ensuring compliance with corporate governance regulations, I hereby submit the report on my activities and the performance evaluation of the BOD in 2025 with the following key contents:

1. **Hoạt động của thành viên HĐQT độc lập trong năm 2025/** ***Activities of the Independent Board Member in 2025***

Năm 2025, tôi tham gia đầy đủ các kỳ họp HĐQT và luôn tuân thủ quan điểm độc lập, khách quan, tập trung đảm bảo tính minh bạch, sự hài hòa lợi ích giữa Công ty và các cổ đông.

In 2025, I fully attended the BOD meetings and consistently maintained an independent and objective perspective, focusing on ensuring transparency and the harmony of interests between the Company and its shareholders.

Trong các hoạt động vận hành và quản trị công ty, tôi cũng đã thực hiện vai trò và trách nhiệm của mình độc lập. Tôi đánh giá các giao dịch giữa Công ty với các bên liên quan, các giao dịch với các tổ chức tín dụng, được đảm bảo thực hiện đúng quy trình bảo vệ quyền lợi của cổ đông, phù hợp với quy định của pháp luật và cũng như các tiêu chuẩn về an toàn tài chính doanh nghiệp. Bên cạnh đó, tôi cũng chủ động hỗ trợ HĐQT, đã đề xuất giải pháp hiệu quả, kịp thời hỗ trợ để Ban Tổng Giám đốc trong quá trình điều hành công ty, thực hiện tốt việc giám sát và kiểm soát đảm bảo tuân thủ quy định của pháp luật.

Regarding operational and corporate governance activities, I performed my role and responsibilities independently. I evaluated transactions between the Company and related parties, as well as transactions with credit institutions, ensuring they were conducted according to the correct procedures to protect shareholder interests and comply with legal regulations and corporate financial safety standards.Furthermore, I proactively supported the BOD and proposed effective, timely solutions to assist the BOM in managing the Company, ensuring strict supervision and control to maintain legal compliance.

2. Đánh giá của thành viên độc lập HĐQT đối với hoạt động của HĐQT và Ban Tổng Giám đốc trong năm 2025/ *Evaluation of the BOD and the Board of Management by the Independent Board Member*

Trên cơ sở giám sát độc lập, tôi ghi nhận các nội dung chính sau/ *Based on independent supervision, I record the following key points:*

- HĐQT đã thực thi nhiệm vụ với phương pháp khoa học, bám sát định hướng chiến lược và mục tiêu chung. Mọi hoạt động đều đảm bảo tính hợp quy theo Điều lệ Công ty, Quy chế quản trị nội bộ và các quy định pháp luật chuyên ngành hiện hành.
- *The BOD performed its duties using scientific methods, closely following the strategic direction and common goals. All activities ensured compliance with the Company's Charter, Internal Governance Regulations, and current specialized legal provisions.*
- Các cuộc họp của HĐQT được triệu tập kịp thời, đúng trình tự và thẩm quyền. Nội dung họp được chuẩn bị đầy đủ, kỹ lưỡng. Hệ thống văn bản được ban hành đúng quy định, đảm bảo công khai, minh bạch.
- *BOD meetings were convened promptly, in the correct order, and within the proper authority. Meeting contents were thoroughly and carefully prepared. The issued documents followed regulations, ensuring openness and transparency.*
- Các thành viên HĐQT đã phát huy tính chủ động, đóng góp ý kiến phản biện khách quan và chịu trách nhiệm cao về các quyết định cá nhân. Tỷ lệ biểu quyết thông qua đạt 100% phản ánh sự đồng thuận và thống nhất cao trong các định hướng phát triển của Công ty.
- *BOD members demonstrated proactivity, contributed objective feedback, and took high responsibility for their individual decisions. The 100% approval voting rate reflects high consensus and unity in the Company's development orientations.*

3. Kết luận và ý kiến đóng góp/ Conclusion and Recommendations

Tôi đã hoàn thành nhiệm vụ được giao với tư cách là một thành viên hội đồng quản trị độc lập. Tôi cam kết trong quá trình thực hiện nhiệm vụ, luôn đảm bảo tính độc lập, trung thực, khách quan bảo vệ quyền lợi hợp pháp của Công ty và các cổ đông.

I have completed my assigned duties as an Independent member of the Board of Directors. I commit to always ensuring independence, integrity, and objectivity in the performance of my duties to protect the legitimate rights and interests of the Company and its shareholders.

THÀNH VIÊN
HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ ĐỘC LẬP
INDEPENDENT MEMBER OF THE BOARD OF DIRECTORS

ĐINH TRÀNG THI